



El exalumno de Periodismo de la UN será nombrado nuevo rector el martes en un acto en el que participarán autoridades políticas, académicas y familia. FOTO: OSKAR MONTERO

ALFONSO SÁNCHEZ-TABERNERO NUEVO RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA

“Tenemos alternativas a Donapea, también fuera de Pamplona, pero las deseamos porque hay un pacto”

El nuevo rector de la UN confía en que se cumpla el acuerdo firmado con el Gobierno y el apoyo del PSN: construir los centros de investigación en Donapea. Recuerda que Navarra es tierra de pactos, pero no descarta trasladarlos fuera de Pamplona si finalmente no consiguen esa parcela

MARÍA OLAZARÁN

PAMPLONA. Comparte con su antecesor tener un apellido compuesto y raíces castellanas, aunque él es salmantino y el rector saliente, de Zamora. Más locuaz, por algo estudió Periodismo, Alfonso Sánchez-Tabernerero representa la continuidad pero con “un estilo propio”. Sus objetivos: potenciar la investigación, el posgrado y hacer de la Universidad de Navarra un centro más internacional.

Es el primer exalumno que llega al Rectorado. ¿Se imaginaba cuando comenzó a estudiar Periodismo, hace 32 años, que dirigiría el centro?

Ni en el más extraño de mis sueños

pensé que sería rector. Cuando llegué vivíamos una época de transición política y mi primera decisión, que no cumplí, fue que al terminar buscaría dinero y amigos para sacar un semanario de información política. Muy lejos de rectores.

Sin embargo entre sus antecesores aparecen dos rectores de la Universidad de Salamanca.

Sí, un bisabuelo y un tatarabuelo, pero lógicamente no los conocí. Sabía que una parte de mi familia tenía que ver con la universidad, pero creo que no tiene ninguna relación con mi actual cargo.

¿Cuándo y quién le comunicó que sería el próximo rector de la UN?

La decisión de elegir al rector es del gran canciller de la UN, Javier Echeverría. Él vive en Roma y, aunque viene dos o tres veces al año y sigue de cerca la Universidad, para tomar una decisión pregunta primero al rector saliente y a otras personas que él considera. Antes del verano estuvimos viendo si era oportuno hacer ya el cambio o no. Ángel José (Gómez-Montoro), que ha sido un rector extraordinario, tenía la sensación de etapa culminada y pensó

EL PROTAGONISTA

CARNÉ DE IDENTIDAD

● **Lugar de nacimiento.** Salamanca, 17 de septiembre de 1961

● **Familia.** Soltero.

● **Carrera profesional.** Es licenciado en Periodismo y doctor en Comunicación por la UN. Es diplomado en Dirección General de Empresas por el IESE. Fue vicedecano de la Facultad de Comunicación de la UPV y de la UN, decano de la Facultad de Comunicación de la UN, vicerrector de Comunicación Institucional y vicerrector de Relaciones Internacionales.

CUESTIONARIO

● **Un libro...** *En un lugar seguro*, de Wallace Stegner.

● **Una canción...** *Both sides of the story*, de Phil Collins.

● **Una película...** Maktub.

● **Un periodista...** Luka Brajnovic.

● **Un equipo de fútbol...** Real Madrid.

● **Radio o TV...** Radio.

● **Periódico o internet...** Ambos.

● **Redes sociales...** Facebook y Twitter (ha cancelado su cuenta temporalmente porque no da abasto para responder a todas las felicitaciones).

que para los retos que tiene la universidad quizá yo estaba en condiciones de hacerlo por mi trayectoria y experiencia. Antes del verano la propuesta fue formal y decidimos que el relevo sería ahora, que comienza el nuevo curso.

Ha estado al lado de Gómez-Montoro durante sus siete años al frente del Rectorado. Entiendo que representa la continuidad.

Sí, hay un proyecto de continuidad pero al mismo tiempo todo rector marca su estilo condicionado por su formación, carácter y experiencia. Es bueno que cada rector trate de ser él mismo y no imitar al anterior.

¿Y qué quiere aportar Alfonso Sánchez-Tabernerero?

Hay tres asuntos importantes en la UN. El primero es la investigación, es decir, nosotros tenemos que avanzar en este terreno básicamente aumentando los centros de investigación que deben seguir el modelo del CIMA. Necesitamos tener más investigadores para poder ofrecer a la sociedad un avance en materias variadísimas: tecnología, sanidad, ciencias sociales... Una segunda cuestión es la internacionalidad de

la UN, una buena universidad no puede no ser internacional. Tenemos un 14% de alumnos internacionales y la media de la universidad española es del 2,4%. No estamos mal, pero queremos llegar al 25%. Para conseguirlo nuestra oferta de grado tiene que ser más bilingüe y debemos seguir firmando acuerdos con las mejores universidades del mundo, para que nuestros alumnos puedan ir allí y recibir aquí a alumnos de esas universidades. En tercer lugar debemos hacer más oferta de posgrado, más atractiva y sólida.

La apuesta es el inglés. Imagino que el obstáculo para seguir avanzando es la dificultad de encontrar profesores que dominen el idioma.

Afortunadamente tenemos profesores extranjeros y otros muchos que han estudiado y vivido en el extranjero. De hecho la nueva normativa de la UN es no contratar a nadie que no haya pasado un mínimo de un año en el extranjero. No ser capaz de dar clase en inglés es un hándicap importante para ser contratado. Pero lógicamente tenemos unas facultades más internacionales que otras, ya que tiene más sentido la interna-

“La UN recibe poquísima ayuda pública, pero cada euro que nos dan es un drama”

MARÍA OLAZARÁN
PAMPLONA. **¿Cómo está afrontando la UN esta crisis económica? Porque las matrículas no se resienten...**

En matrículas hemos tenido una época de estabilidad y este año vamos a tener un repunte y también ha subido algo la nota media. Todo esto se debe a que hemos hecho mucha oferta internacional y nos hemos esforzado mucho en la política de becas. Si sumamos el dinero dedicado a becas, públicas y privadas, el pasado curso, la cifra es de 26 millones de euros. El 59% de esa cuantía corresponde a becas conseguidas por la UN. Dedicamos muchos millones a financiar la enseñanza y tiene como resultado el aumento de matrículas. De otra forma habría gente que no vendría a estudiar. Como dijo nuestro fundador, San José María, nos gustaría que nadie deje de venir a estudiar a la UN por falta de recursos. Hemos tardado un poco en hacerle caso pero nos hemos esforzado en los últimos años para que eso no suceda. Aún tenemos algún caso, pero cada vez más hacemos lo imposible para que la gente que tiene buenas notas pero no recursos pueda venir. **Aún así, ¿le parece razonable mantener el precio de la matrícula? ¿Se plantean reducirla?**

No vamos a reducir el precio de la matrícula, porque hay gente que puede pagarla; vamos a aumentar las becas. ¿Por qué motivo no voy a cobrar el coste real de la educación a un chico cuyos padres tienen muchos recursos? Muchos lo necesitan, pero no todos. Es cierto que son 8 o 9 veces más caros que una universidad pública española, pero en estas el alumno paga el 15% del precio de la matrícula. Me encantaría que la Administración pagara el 85% de la matrícula pero esto no sucede. Por otra parte si nos comparamos con algunas universidades privadas de Madrid, en algunos casos costamos menos de la mitad y en comparación con algunas de EEUU, menos de la cuarta parte. No cobramos un euro

más del coste, pero nos parece justo ayudar al que lo necesita y el que pueda que pague el coste real.

Medicina y Periodismo son las carreras que más desplazamientos de estudiantes navarros generan al no estar en la UPNA. ¿Entendería que esta universidad las ofertase?

Cuando nosotros teníamos Derecho y ADE, la UPNA las implantó y nos pareció muy bien. Nosotros ofertamos hace poco Magisterio, y no he visto ninguna crítica por su parte. Hay grados que es razonable que estén duplicados y otros no. Nosotros no tenemos reparo a que la UPNA incremente su oferta y además no somos los que tenemos que juzgar. Es algo que corresponde a los ciudadanos y a los representantes políticos. ¿Quiero dedicar dinero a esa cuestión o no? Yo prefiero dedicar un euro a educación que a gastos militares. Con relación al problema que nos podría causar hay que decir que en nuestro caso un tercio de los alumnos son navarros y el resto viene de otros lugares. Este año 1.340 personas (para 220 plazas) han pedido cursar Medicina en la UN, y el 10% es navarro. Que nadie decida poner Medicina en la UPNA para fastidiar a la UN porque no es el caso. **Los rectores siempre hablan de complementariedad y no de rivalidad. Pero en época de recortes hay gente que no entiende porque no se retiran las ayudas a la UN en vez de recortar a la UPNA. ¿Qué les diría?**

Me parece un debate ridículo. ¿Cuántas iniciativas privadas son financiadas por el Gobierno foral? Muchas. Sin embargo solo me molesta financiar la iniciativa privada llamada UN. La región española con mayor índice de consumo de prensa por habitante es Navarra. Algo habrá contribuido la UN a esa realidad, ¿no? También es una de las CCAA con menor paro y en algo habremos influido al igual que en el hecho de que Navarra tenga algunos de los mejores indicadores educativos. O en la sanidad. La UN recibe

poquísima ayuda pública, pero cada euro es un drama. En cambio que hayamos financiado esa pequeña empresa que a los tres meses cerró es maravilloso... No me interesa el victimismo, me interesa trabajar con creatividad, esperanza e ilusión.

Cambiando de tema, ¿es licenciado en Periodismo. ¿Cómo anima a sus alumnos a ser optimistas?

La buena noticia es que el consumo de información y entretenimiento crece en el mundo. La mala, que ha aumentado la competencia y esto se ha producido en un momento de crisis publicitaria brutal. Se ha perdido un 40% de inversión publicitaria, que representa el 50% de los ingresos. Antes la gente que tenía formación en el ámbito de la Comunicación, se esforzaba más o menos, tenía trabajo. Ahora solo le va a ir bien al que trabaje en serio. El mercado valora a la gente con formación sólida, ganas de aprender, empatía, que domine idiomas, sea honrado...

¿Tiene futuro la prensa escrita o terminará engullida por Internet?

Lo que no tiene futuro es la espiral funesta que rodea a muchas compañías. Como mis ingresos descienden porque baja la publicidad y la gente lee titulares en Internet, disminuyo mis gastos dando menos páginas con menos periodistas. Baja entonces la calidad. A la gente le gusta menos el producto y los ingresos caen de nuevo. Vuelvo entonces a recortar gastos y con ello disminuye la calidad... No hay futuro si no hago contenidos diferenciados, de calidad, que sorprendan. Cuando compro un periódico espero que no me decepcione. Eso solo se puede con buenos periodistas. Los diarios no deben pensar cómo puedo gastar menos sino cómo ingresar más. Motivos de esperanza son las tabletas, los smartphones, productos atípicos vinculados a la marca del periódico... Es hora de apostar por el buen periodismo y tener creatividad e ingenio para encontrar nuevas fuentes de ingresos.

“Estoy convencido de que la solución final que se adopte con Donapea tendrá 0 damnificados”

“¿No estamos en la comunidad que tiene por bandera que los pactos se cumplen?”

“Tenemos un 14% de alumnado extranjero, la media es un 2,4%, pero queremos llegar al 25%”

“No necesitamos ideas sino dinero y lo estamos logrando cada vez más fuera de España”

“Queremos potenciar el pequeño campus de Manhattan y, en especial, el de Madrid”

cionalización en Economía que en Literatura Castellana.

La UN oferta muy pocas asignaturas en euskera. ¿Se plantea incrementar la oferta?

Nuestra apuesta más fuerte por el euskera está en el campus de San Sebastián. En el de Pamplona está menos presente, también por el tipo de alumno que tenemos. La apuesta sería más fuerte si tuviéramos más ayuda pública y estamos en negociaciones para impulsar acciones. Hasta ahora nos hemos centrado en la investigación y también hemos hecho cosas en ámbito cultural. Si vemos más demanda, en carreras como Periodismo, Comunicación Audiovisual o Magisterio tendría cierto sentido potenciar esta lengua. **Su antecesor ha iniciado muchos proyectos (el edificio de Económicas, el Museo de Arte, la adaptación a Boloña...). Aparte de Donapea, ¿qué proyectos quedan por hacer?**

Está claro que la espinita de mi antecesor es Donapea. Pero hay otros proyectos bonitos. Por ejemplo el IESE ha puesto un pequeño campus en Manhattan y queremos llenarlo de actividades de la UN. Otro asunto importante es impulsar el campus de Madrid. Hemos comprado un poco de terreno junto a las instalaciones del IESE en Madrid para ofertar cuatro nuevos másteres oficiales. Madrid es estratégico, no tanto por tamaño, sino por presencia y reputación. Tenemos que estar cerca de los empleadores, y muchos de ellos, sobre todo en el ámbito de la comunicación, derecho y empresa, están allí. Tener presencia allí es muy bueno para los alumnos de Pamplona.

Vamos, que proyectos no les faltan...

No necesitamos ideas, sino dinero para ponerlas en marcha. En la medida en que seamos más rápidos obteniendo dinero seremos más rápidos impulsando proyectos. Dedicamos mucho esfuerzo para conseguir dinero y más ahora que el tiempo no es bueno. Afortunadamente estamos logrando dinero fuera de España, en países donde no hay tanta crisis.

Pero uno está atascado. ¿En qué punto está la construcción de los centros de investigación en Donapea?

En verano no se ha avanzado mucho pero tengo la esperanza de que en las próximas semanas haya avances. Veo buena voluntad por parte de mucha gente y estoy convencido de que vamos a llegar a una solución en la que, cuando hagamos la lista de personas damnificadas por la decisión adoptada, la lista será cero. Es cierto que cuando la discusión entra en terreno político, en el debate surge gente que puede levantar la voz. Pero eso no nos interesa. No somos buenos en vociferar, sino en trabajar y dialogar. Estamos buscando capital, por ahora de modo tímido ya que, hoy por hoy, el tema está bloqueado. **¿Por qué quieren hacerlo en esa parcela? ¿No tienen otros terrenos dentro del campus de Pamplona?**

Los centros de investigación se pueden hacer en muchos sitios. Se pueden hacer en el campus, si tuviéramos permiso para la construcción. Lo que sucede es que ese lugar, que nos parece idóneo, nos fue ofrecido por el Gobierno de Navarra con el visto bueno del PSN. Llegamos a un pacto y lo firmamos. Por eso no vemos ningún motivo para que ese lugar, que nos parece apropiado, deje de serlo. ¿Podrían hacerlo en otro sitio? Sí. Pero después de llegar a un acuerdo, con respaldo del Parlamento, ahora me dicen si se puede hacer en otro lugar y yo les digo, ¿no se puede hacer en ese sitio? ¿No estamos en la comunidad que tiene como bandera que los pactos se cumplen? Por otra parte esto nace porque el Gobierno de Navarra quería tener un centro de FP uniendo Donapea con el IES Sanitario. Se puede construir en otro sitio, sí. Tenemos alternativas, también fuera de Pamplona, las hemos desechado por muchos motivos, pero uno de ellos es porque tenemos un pacto. Y nosotros la credibilidad que tenemos en Navarra es porque llevamos 60 años haciendo lo que decimos que vamos a hacer. **Dicen que hay alternativas fuera de Pamplona y suena un poco a amenaza: o lo hacemos en esos terrenos, o nos los llevamos de Pamplona.**

Llevamos con este tema año y medio y creo que no se nos puede acusar de haber echado leña al fuego. Hemos estado trabajando casi mudos. Nuestra mudez se puede interpretar como se quiera, pero creo que hemos sido prudentes y conciliadores.

Si finalmente no les ceden esos terrenos, ¿la UN construirá esos tres centros de investigación en Pamplona o en San Sebastián? ¿En la capital gipuzcoana tienen terrenos?

Tendríamos que analizar qué sucede, no tenemos una decisión. No es cuestión de analizar si hay terrenos o no en San Sebastián. Nuestra ilusión y esfuerzo están puestos en hacer lo que hemos pactado. Para conseguir inversión y dinero hay que trabajar mucho. Cumplir los pactos nos cuesta esfuerzo y confiamos en que el resto cumpla los suyos.

El Gobierno podría hacerlo sin el apoyo del PSN...

Pero queremos hacerlo con el apoyo del PSN porque las cosas con respaldo social van mejor. Podría hacerse y quizá llegue a hacerse así, pero preferiría que se hiciera del otro modo.



iCursos prácticos y aprendizaje garantizado!

Haz de tu pasión tu profesión

Seminario GRATUITO

Primeros Auxilios para animales de compañía

Curso de **Auxiliar de Clínica Veterinaria***

Y también cursos de

- Ayudante Técnico Veterinario (ATV)*
- Educador Canino
- Peluquería y Estética Canina

*Programa adaptado al INCUAL (Instituto Nacional de Cualificaciones Profesionales)

*Programa adaptado a los requisitos de Cualificación Profesional: Asistencia a la atención clínica en centros veterinarios. U.C. 1587.3 consulta clínica. Aprobado en el BOE. Real Decreto 140/2011. Ministerio de Educación (210 h.)

ISED Pamplona. Aralar, 15 Pamplona

www.ised.es

948 23 80 23

Tu curso con matrícula y punto a la matriculación. Inscripción al seminario gratuita por valor de 10€K con hasta el 15 de septiembre de 2012. Inscripciones con curso 04.09.12