

Memoria de resultados

Título del proyecto: Mejores prácticas en la asignatura TFG/TFM en Ingeniería

Curso académico de desarrollo: 2024-25

Director o directora del proyecto y centro al que pertenece:

Javier Santos García, Catedrático, Tecnun - Universidad de Navarra

Profesorado participante:

Rudi de Castro, Catedrático de Universidad, Universitat de Girona

Alejandro Escudero Santana, Catedrático de Universidad, Universidad de Sevilla

José Manuel Galán Ordax, Catedrático de Universidad, Universidad de Burgos

Miguel Ortega Mier, Catedrático de Universidad, Universidad Politécnica de Madrid

Borja Ponte Blanco, Profesor Contratado Doctor, Universidad de Oviedo

1. ¿En qué ha consistido el proyecto? Descripción del mismo y de las acciones realizadas.

El Trabajo Fin de Grado/Máster (TFG/TFM), llamado también Proyecto Fin de Grado/Máster (PFG/PFM), es una asignatura que está presente, por ley, en todos los grados y másteres del sistema universitario español; “la impartimos” y “la sufrimos” y, sin embargo, es posiblemente la asignatura más dispar y menos analizada. Este estudio pretende conocer cómo se imparte y evalúa esta asignatura en los grados y másteres donde se realizan TFG/TFM en el área de Ingeniería de Organización, así como identificar y promover buenas prácticas que incrementen la satisfacción de los diversos actores involucrados (alumnado, profesorado y empresas, entre otros) y el impacto (industrial, económico y/o social) de los trabajos desarrollados.

Este estudio, puesto en marcha por la Comisión de Coordinación Docente de ADINGOR (compuesta por las 6 personas que participan en el proyecto), está dividido en dos etapas. La primera, a través de una encuesta (Anexo A), se obtuvo una radiografía de la asignatura en nuestras escuelas o facultades analizando los datos con PowerBI (Anexo B). En la segunda fase, donde participarán los profesores que así lo indicaron en la encuesta, se analizaron las temáticas más extendidas en los TFG/TFM relacionadas con la Ingeniería de Organización (Anexo C). Los resultados del estudio se han compartido en una sesión paralela del congreso internacional CIO2025, que se celebró en Sevilla, del 4 al 5 en julio de 2025 (Anexo D) a la que asistieron 18 personas. Está pendiente la preparación de un paper científico que recoja las

principales conclusiones del estudio y que se enviará a la revista [Dirección y Organización](#) (ISSN (print) 1132-175X; (online) 2171-6323).

2. Valoración del director o la directora del proyecto sobre la experiencia.

La experiencia ha sido muy positiva. En primer lugar, porque gracias a la red de [ADINGOR](#) se consiguieron 82 respuestas, que se completaron con información pública para cubrir un total de 63 asignaturas distintas de grado o máster. La participación en el segundo estudio fue elevada y un total de 41 profesores participaron en la recolección de datos, ofreciendo información básica y no confidencial de un total de 7.342 PFG/PFM para su análisis por temáticas y palabras clave, dando lugar al estudio que se adjunta en anexos.

3. Evaluación del proyecto:

a. Grado de consecución de los objetivos a partir de evidencias cualitativas y/o cuantitativas.

Los objetivos del proyecto se han cumplido en su totalidad.

b. ¿La evaluación del proyecto ha resultado eficaz para valorar la eficacia de la mejora propuesta?

El equipo del proyecto, los profesores que han participado en el estudio o en la sesión del *CIO 2025 - XXIX Congreso de Ingeniería de Organización* han podido debatir sobre esta asignatura, abriendo un debate importante que podría originar cambios importantes en la gestión de esta asignatura en sus respectivas universidades. Si bien, por motivos históricos, cada universidad mantiene una estructura de gestión de esta asignatura heredada de los antiguos Proyectos Fin de Carrera, algunas están empezando a hacer ajustes para optimizar el uso de recursos.

c. Mejoras para futuras aplicaciones del proyecto.

Se podría replicar este estudio en cualquier grado universitario, ya que se entiende que esta problemática no es exclusiva de la ingeniería de organización. En caso de hacerse es vital acotar bien el perfil de las titulaciones que se quieren estudiar, para que el análisis sea más consistente.

4. Describa las tareas realizadas por cada uno de los profesores y profesoras que hayan participado.

La comisión de docencia de ADINGOR ha trabajado de forma activa en todas las tareas, si bien el director del proyecto se ha encargado de hacer las primeras propuestas, éstas se han consensado y trabajado en grupo. La parte del análisis asistido por IA de los contenidos, por su experiencia previa, ha sido liderado por José Manuel Galán. Cada profesor, en su círculo de influencia, ha incentivado la participación de compañeros y contacto de otras universidades y, como resultado el estudio ha contado con una base

importante de respuestas. Todos los miembros del equipo participaron en la sesión del CIO.

5. ¿Se ha contado con los medios económicos, logísticos y técnicos suficientes para llevar a cabo el proyecto?

Sí. El proyecto no hay supuesto coste y, como se indicó en la memoria, el proyecto no requería medios especiales para su desarrollo. La encuesta se preparó con Google Forms. Se envió por mail y las sesiones de trabajo del equipo se realizaron con Google Meet y/o Microsoft Teams. El análisis se realizará combinando Microsoft Excel con PowerBI. Finalmente, la asistencia al congreso ha sido financiada por las respectivas universidades.

6. ¿Cree que su propuesta podría ser interesante para otras asignaturas de su departamento o centro?

Como se ha comentado, la experiencia es completamente replicable para cualquier área de conocimiento.

7. ¿Se plantea publicar o presentar los resultados del proyecto en alguna revista/congreso relacionado con la docencia?

Sí, en estos momentos el equipo del proyecto se encuentra preparando un paper para ser enviado a una revista indexada.

8. En el caso de que se trate de un proyecto que se desarrolle en varios cursos académicos indicar, si los hay, los cambios pertinentes.

No aplica. Se ha llevado a cabo en 2024-25.

Firma del director o la directora del proyecto:



Fecha: 16 de julio de 2025



Anexo II.
Memoria de Resultados

ANEXO A.

Encuesta



ANEXO B.

Resumen de la encuesta



ANEXO C.

Resumen del análisis cualitativo

ANEXO D.

Presentación del CIO2025