

Código	Título	Proceso	Propuesta de mejora	Acciones de mejora	Curso académico implantación mejora	Responsable	Propuesta por ANECA	Fecha propuesta CGC	Fecha Aprobación Junta Directiva o NO	Propuesta de mejora alcanzada	Seguimiento	Fecha de supervisión por la JD
AABB_PMX (AABB:curso de aprobación de la propuesta de mejora. X es el nº de propuesta de plan de mejora)	Título al que afecta la mejora, pueden ser "varios" o "todos" si es algo transversal	Proceso del SAIC al que se aplica la propuesta de mejora	Meta que se desea alcanzar. Cuantificarlo siempre que sea posible	Descripción de la propuesta de mejora para alcanzar la propuesta de mejora que se pretende conseguir (si es posible relacionarlo con un indicador objetivo)	Previsión del curso en el que se hará efectiva la mejora	Persona responsable de que se lleve a cabo la propuesta de mejora	Es una acción propuesta por ANECA. Indicar proceso (Verifica/modifica/acredita/monitor) o señalar NO			Indicar la fecha de consecución de la propuesta de mejora/EP (en proceso), / NC (no conseguido) y NR (no realizado)	Observaciones acerca de la propuesta y de las acciones de mejora	Señalar la fecha en la que la Junta Directiva fue informada acerca del seguimiento de la propuesta de mejora
2425_PM1	Máster en Investigación Biomédica		Aumento del número de becas o ayudas económicas, dado la baja fidelización desencadenada por motivos económicos.	1. Mantener el número de becas asignadas por especialidad. 2. Solicitud al rectorado de las becas de incentiación como palanca económica.	25-26 en adelante	Director de desarrollo	NO	dic-24	dic-24	25-26		may-25
2425_PM2	Máster en Investigación Biomédica	PA1	Aumentar el número de solicitudes de admisión de alumnos realmente interesados y la tasa de fidelización.	1. Promoción activa del máster involucrando a antiguos alumnos, profesores a través de presentaciones, ferias, mesas redondas, career week y medios. 2. Campañas de máster y captación 3. Presencia en ferias en zonas estratégicas de donde provienen alumnos, previamente definidas y sesiones específicas de máster junto a entrevistas personalizadas en dichas ciudades. 4. Seguimiento personalizado de cada candidato. 5. Atender en cada momento del proceso de admisión, las necesidades que el candidato presente. 6. Involucrar de manera activa al profesorado para solucionar posibles dudas y matizaciones acerca del contenido del máster. 7. Ser cercanos y resolutivos 8. Seguir visibilizando más la posibilidad de realizar TFMs internacionales y en empresa.	24-25 en adelante	Equipo desarrollo	NO	dic-24	dic-24	24-25		sep-24
2425_PM3	Máster en Investigación Biomédica	PA1	Aumentar el número de solicitudes de admisión de alumnos realmente interesados y la tasa de fidelización.	Iniciar un proceso de reflexión sobre otras alternativas que puedan aumentar el atractivo del máster entre los alumnos (posibles ajustes en el plan de estudios, denominación de módulos y materias, etc.)	A lo largo del curso 2024-25	Comisión Máster, Vicedecana de Posgrado, Director de Desarrollo	NO	dic-24	dic-24	A lo largo del curso 24-25	Se ha propuesto la diseñado una modificación del título que implica cambios en las especialidades y asignaturas optativas	A lo largo del curso 24-25
2425_PM4	Máster en Investigación Biomédica	PA2	Decidir antes de junio qué especialidades siguen adelante el curso siguiente para poder informar a los profesores afectados y no condicionar el horario del máster con asignaturas que no salen adelante.	Revisión de las especialidades a ofertar bien cancelando aquellas que no se vayan a impartir o sustituyéndolas por otra más demandada. Realizar un seguimiento exhaustivo a los alumnos que son admitidos	24-25 en adelante	Equipo desarrollo y Comisión Máster	NO	dic-24	dic-24	A lo largo del curso 24-25		A lo largo del curso 24-25

2425_PM5	Máster en Investigación Biomédica	PA2	Se ha detectado falta de coordinación entre diferentes servicios a la hora de organizar actividades y sesiones informativas a potenciales futuros alumnos de Máster (ej. sesión Master day y Jornada de Talento Académico el mismo día) Objetivo: mejorar la coordinación de este tipo de actividades y evitar que sesiones dirigidas al mismo público objetivo	Informar desde Facultad al Servicio Correspondiente de estas coincidencias para evitarlas en el futuro	24-25	Facultad de Ciencias	NO	dic-24	dic-24	A lo largo del curso 24-25	Se ha informado al servicio correspondiente	jun-25
2425_PM6	Máster en Investigación Biomédica	PS2	Mejorar el porcentaje de respuestas del profesorado para que esté por encima del 50%.	En la reunión de noviembre con el profesorado del máster se insistirá en la utilidad de las encuestas y la necesidad de conocer la opinión de los profesores sobre el máster a través de esta vía y se animará a contestar las encuestas. Enviar la encuesta a los profesores responsables de la asignatura y a los que imparten más de 4h	25-26	Directora del máster	NO	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	curso 2025-26 satisfacción con programa formativo >60%; satisfacción RRMM y RRHH 40% y 60%	abril-mayo 2025
2425_PM7	Máster en Investigación Biomédica	PA2	Actualizar contenidos de la asignatura "Métodos y seguridad en investigación biomédica"	Reestructurar los contenidos para que la materia sea más útil. La parte de bioseguridad será impartida por la Dra. Lourdes Ortiz, responsable de bioseguridad de Cima e incluye toda la información necesaria para que un alumno pueda trabajar en un laboratorio de la UNAV sin necesidad de realizar cursos adicionales. En la parte de metodología se ha reducido el contenido de métodos experimentales porque se solapa con contenidos de grado y se ha introducido una sección de métodos computacionales impartida por el Dr. Sergio Roa.	24-25	Comisión de Máster	NO	dic-24	dic-24	24-25	Sí (cambio ya vigente en curso 2025-26)	jun-25
2425_PM8	Máster en Investigación Biomédica	PA7	Este año ha habido muchos cambios en el equipo de desarrollo y en la secretaría del máster. Esperamos que el esfuerzo realizado en la formación del personal redunde en una estabilización del	Estabilización del personal y de las tareas asignadas al equipo de desarrollo y personal de secretaría para que profesores, alumnos y la propia comisión del máster sepan quién es la persona de referencia.	24-25	Gerente y equipo de desarrollo	NO	dic-24	dic-24	24-25	Secretaría una persona ya al frente. Un miembro del equipo de desarrollo asiste a las reuniones de la Comisión	jun-25
2425_PM9	Máster en Investigación Biomédica	PA2	Seguir trabajando en la optimización del calendario del máster para mejorar la puntuación en este ítem.	Intentar mejorar los horarios del máster atendiendo a las sugerencias de los alumnos. Cuando no sea posible, explicar de manera razonada los motivos.	24-25 y siguientes	Comisión de Máster	NO	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	hay que combinar con la labor asistencial de algunos profesores y además la complicación de que las asignaturas de las especialidades puedan ser elegidas como optativa por alumnos de otras especialidades	jun-25
2425_PM10	Máster en Investigación Biomédica	PA8	Incrementar la satisfacción del alumnado con la información disponible en la web, buscando alcanzar una puntuación de al menos 4,0 en la próxima evaluación.	Aumentar la frecuencia y relevancia de los contenidos compartidos a través de boletines y en la web, con un enfoque en actividades que sean de mayor interés para los estudiantes de Máster.	2024-25	Equipo de Comunicación del Máster	NO	dic-24	dic-24	A lo largo del curso 24-25	Se ha proporcionado al Dpto. Comunicación de la Facultad contenido relativo al Máster para su publicación a través de redes sociales, boletín de Ciencias, etc.	jun-25
2425_PM11	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PA1	Modificar los perfiles de admisión para adecuarlos mejor a los requerimientos de la investigación a desarrollar durante la tesis	Se consultará con los directores de los departamentos involucrados en las tesis del programa, para que indiquen los perfiles adecuados para la investigación en el programa en sus respectivos departamentos, y se adecuarán los perfiles en la próxima modificación del título	2025-2026, en el supuesto que la memoria modificada se haya aprobado	Coordinador y adjunto al coordinador del programa de doctorado Supervisión: CAPD Flujo de aprobaciones: centro responsable del título. Escuela de	MODIFICA	dic-24	dic-24	2025-26 si el MODIFICA se aprueba	El Modifica ya está enviado y pendiente de aprobación	A lo largo del curso 24-25

2425_PM12	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PA1	Actualizar la previsión del % de alumnos a tiempo parcial y % menciones internacionales de la memoria verificada en base a datos reales de los últimos años.	Se utilizarán las tasas promedio de los últimos años así como su tendencia, para actualizar las previsiones e incluirlas en la futura modificación del título.	2025-2026, en el supuesto que la memoria modificada se haya aprobado	Secretaría administrativa del programa. Supervisión: CAPD	MODIFICA	dic-24	dic-24	2025-26 si el MODIFICA se aprueba	El Modifica ya está enviado y pendiente de aprobación	A lo largo del curso 24-25
2425_PM13	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PA2	Insatisfacción de los alumnos con las actividades organizadas por la Facultad. Mejorar la satisfacción media de los alumnos en este ítem (actividades formativas), al menos por encima de 3.5	Se replanteará el carácter de actividad formativa de PhD Essentials. Se ampliará la oferta de actividades formativas de la Facultad. Ambas acciones se incluirán en la futura modificación del título.	2025-2026, en el supuesto que la memoria modificada se haya aprobado	Coordinador y adjunto al coordinador del programa de doctorado Supervisión: CAPD Flujo de aprobaciones: centro responsable del título. Escuela de	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	El Modifica incluye una nueva oferta formativa (desaparece PhD Essentials, se incluye una actividad de divulgación de la Ciencia)	A lo largo del curso 24-25
2425_PM14	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PS2	Bajo porcentaje de participación de directores en las encuestas, lo que supone 8 respuestas. Las encuestas a los directores de tesis solamente se realizan a aquellos que sus alumnos están matriculados por tercera o cuarta vez. Mejorar la significancia estadística obtenida en esta encuesta / encuesta a	Se planteará a la comisión de calidad de la Facultad para que la traslade a quien se considere oportuno, la posibilidad de realizar las encuestas al 100% de los directores de tesis con alumnos matriculados en el programa.	2026-2027	CAPD Flujo de aprobaciones: Comisión de calidad del centro responsable del título, Comisión de calidad de la Universidad	NO	dic-24	dic-24	NR (No realizado)	Las encuestas contienen algunas preguntas (sobre el proceso de evaluación) que únicamente pueden contestar los directores de 3 y 4 año. La EdD va a revisar las encuestas, por lo que no se ve oportuno modificar la enviada en el programa en estos momentos.	
2425_PM15	PD Ciencias Naturales y Aplicadas		Problema: Menor % de profesores con sexenios vivos en el curso 2023-2024. Que el 95-100% de los profesores de los equipos de investigación del PD	Contactar con los profesores que deben pedir sexenio en la siguiente convocatoria.	2024-2025	Facultad de Ciencias de la Universidad de Navarra (Vicedecanato de Investigación)	NO	dic-24	dic-24	24-25	La Vicedecana de Posgrado ha contactado con aquellos profesores que pudiendo hacerlo no habían solicitado sexenio en la convocatoria de 2026. Lo solicitarán en 2027.	jun-25
2425_PM16	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PA2	La planificación de las AFs no tiene correspondencia directa con las competencias a adquirir durante los estudios de doctorado. Alcance real de las competencias del título, para todos los egresados del programa.	Se realizará una tabla con la estimación de cuánto contribuye cada AF en la consecución de las competencias del título	2025-2026, en el supuesto que la memoria modificada se haya aprobado	Coordinador y adjunto al coordinador del programa de doctorado Supervisión: CAPD Flujo de aprobaciones: centro responsable del título. Escuela de	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	En el Modifica se han considerado que las Afs ofertadas permitan alcanzar todas las competencias	A lo largo del curso 24-25
2425_PM17	PD Ciencias Naturales y Aplicadas		Situación: Aumento de la gestión administrativa en el PD. Facilitar el trabajo en tareas administrativas y directivas del PD	Crear un puesto de adjunto al coordinador del PD y ocuparlo con un profesor de la Facultad de Ciencias	2024-2025	Facultad de Ciencias de la Universidad de Navarra (Vicedecanato de Posgrado)	NO	dic-24	dic-24	24-25	Se ha nombrado un adjunto al Coordinador del PD en febrero 2025	feb-25
2425_PM18	PD Ciencias Naturales y Aplicadas	PA8	datos de satisfacción del alumnado respecto a la información de la web. Obtener información sobre la satisfacción del alumnado respecto a la información de la web	Introducir en las encuestas al alumnado una pregunta sobre la satisfacción de la información del Programa de Doctorado en la web	2024-2025	Servicio de Calidad e Innovación de la Universidad de Navarra	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	Para el curso 2024-25. Se ha incluido una pregunta relativa a la satisfacción con la web. Las encuestas están pendientes de revisión desde la EdD.	jun-25

2425_PM19	PD Ciencias Naturales y Aplicadas		Problema: No tenemos datos acerca de la financiación recibida para hacer estancias de investigación. Obtener información acerca de la financiación recibida para hacer	Incluir una pregunta al respecto en las solicitudes que los doctorandos hacen a la Comisión para realizar estancias. Se les preguntará: Financiación recibida para hacer la estancia y organismo que ofrece la ayuda	2024-2025	Comisión del PD	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	La obtención de datos fiables sobre financiación llevará unos años	jun-25
2425_PM20	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA1	La duración de las tesis sobrepasa el tiempo estipulado por la legislación.	La implantación del nuevo RD con mayores plazos aliviará el problema. Se seguirá insistiendo a los Doctorandos con dedicación parcial que la finalización de la parte experimental de la tesis finalice antes de concluir la especialidad para garantizar la finalización del trabajo.	Largo Plazo	Comisión Académica	NO	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)		jun-25
2425_PM21	PD Medicina Aplicada y Biomedicina		Aumentar el porcentaje de doctorados industriales	Desde la Escuela de Doctorado se va a realizar un análisis de las experiencias en diferentes programas con la finalidad de explorar formas de fomentar esta modalidad de tesis.	24-25	Escuela de doctorado	NO	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	Desde la EdD se han iniciado conversaciones con SGI	jun-25
2425_PM22	PD Medicina Aplicada y Biomedicina		Brindar apoyo psicológico a los alumnos de doctorado	Dar a conocer a través de: 1) Una sesión general organizada por la escuela de doctorado 2) Información de las actividades que se organicen por Compas a través de la Comisión del programa de Doctorado 3) Información personal a través de las reuniones anuales con el doctorando	24-25	Escuela de Doctorado Comisión Académica	NO	dic-24	dic-24	24-25	Este curso la EdD en colaboración con Compass ha organizado varias sesiones sobre Bienestar y equilibrio en el doctorado	jun-25
2425_PM23	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA2	Redefinición de la publicación de un trabajo de investigación como actividad formativa	Tener en cuenta la patentabilidad de algunos trabajos, valorar la posibilidad de aceptar trabajos en revisión aumentando criterios más estrictos de calidad para estas publicaciones	25-26	Comisión Académica	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	Sí. Ambos aspectos se han recogido en la modificación del título.	A lo largo del curso 24-25
2425_PM24	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA2	Necesidad de agilizar el proceso de entrevistas de admisión. Implicación de Directores potenciales en la entrevista de admisión al Programa	Se organizarán las entrevistas de admisión para que estas sean realizadas por potenciales directores de otros alumnos que hayan solicitado la admisión en el mismo momento.	24-25	Comisión Académica	NO	dic-24	dic-24	NO REALIZADO		jun-25
2425_PM25	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA2	Redefinición de algunas actividades formativas electivas	Recoger sugerencias acerca de nuevos cursos/actividades formativas	25-26	Escuela de Doctorado	MODIFICA	dic-24	dic-24	EP (En Proceso)	Con el Modifica se ha actualizado la oferta formativa del programa	A lo largo del curso 24-25
2425_PM26	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA1	Aumento de la casuística de los alumnos, implementación de diversos aspectos de la nueva normativa de los	Aumento de la frecuencia de las reuniones de la Comisión Académica del Programa	24-25	Comisión Académica	NO	dic-24	dic-24	24-25	Sí. La frecuencia de las reuniones de la comisión han aumentado significativamente a 9 reuniones en 2024-25	jun-25
2526_PM36	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA1	Aumentar el porcentaje de doctorados industriales (actualmente sólo 2 tesis)	Desde la Escuela de Doctorado se está trabajando en un análisis de las experiencias en diferentes programas para explorar distintas acciones que permitan fomentar esta modalidad de Tesis Doctoral.	25-26	Escuela de doctorado	NO	ene-26	dic-25	EP	Desde la Escuela se ha gestionado una actividad transversal sobre emprendimiento que se impartirá en el curso 2026-27	jun-26
2526_PM37	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA1	Mejorar la percepción del alumnado con respecto a la transmisión de quejas y sugerencias y su resolución (Actualmente Items con puntuación en torno a 3)	De acuerdo con la normativa vigente se va a implantar una Representación Estudiantil que facilite la participación y comunicación de los doctorandos tanto con la Escuela de Doctorado como con las propias Comisiones Académicas de los Programas (normativa interna de la Universidad de Navarra aprobada en octubre de 2025 de acuerdo con la normativa estatal vigente)	25-26	Escuela de Doctorado Comisión Académica	NO	ene-26	dic-25	Sí	El PD cuenta con representacón estudiantil y representación de área	jun-26
2526_PM40	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA2	Aumentar la frecuencia de reuniones con los directores de tesis	Mantener una reunión durante el curso 2025-26 para informar sobre la Modificación del título y recordar aspectos importantes relacionados con el seguimiento de los doctorandos.	25-26	Comisión Académica	NO	ene-26	dic-25	No	Se ha retrasado esta reunión a principios del curso 2026-27 ya que la aprobación de ANECA se recibió en abril	jun-26

2526_PM41	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA6	Obtener información de la mayoría de los egresados, y egresadas (>50%).	Plantear la encuesta al egresado cuando se le comunica desde la Facultad la nota final.	25-26	Comisión Académica Secretaría	NO	ene-26	dic-25	No	La baja respuesta se debe a que se envía al de la universidad que ya no es revisado por los egresados. Otra razón es que llega desde un correo genérico, desde el Servicio de Desarrollo se envía un recordatorio para animar a la participación.	jun-26
2526_PM42	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA6	Sobre la adecuación del perfil de egreso a los requisitos de su ámbito académico, científico y profesional. Este aspecto sería evaluable cuando los egresados, y egresadas, están ya inmersos en su ámbito académico, científico y profesional.	Plantear al Servicio de Prácticas y Empleo encuestar a los egresados, y las egresadas, sobre estos aspectos dos años después de su egreso.	25-26	Servicio de Prácticas y Empleo de la UN	NO	ene-26	dic-25	EP	Planteado al Servicio en la primera reunion anual de la CGC. La encuesta se envía a los 6 meses, al año y a los 3 años. Desde el Servicio de Prácticas y Empleos se ha comunicado a las Facultades que se encuentra en proceso de revisión de esta encuesta.	jun-26
2526_PM43	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA6	Consultar a los egresados y egresadas sobre competencias o conocimientos teóricos que consideran que deberían adquirirse en el programa de doctorado.	Proponer al Servicio de Prácticas y Empleo que incluya una pregunta al respecto	26-27	Servicio de Prácticas y Empleo de la UN	NO	ene-26	dic-25	EP	Desde este se ha comunicado a las Facultades que se encuentra en proceso de revisión de esta encuesta. Se ha enviado una solicitud para la inclusión de una pregunta relativa a este punto. Desde la F.Ciencias se ha sugerido que se incluyan 2026/04845	jun-26
2526_PM44	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA7	75% de profesores con sexenio vivo (Actualmente 71%)	En las reuniones con profesores y directores de tesis, incidir en la importancia que tiene para el programa contar con un sexenio vivo para animar a su solicitud.	25-26	Comisión Académica	NO	ene-26	dic-25	EP (a la espera de resolución de sexenios)	Se ha insistido en reuniones de profesores, se realizó una sesión específica, etc. Convocatoria enero 2026: 123 solicitados	jun-26
2526_PM45	PD Medicina Aplicada y Biomedicina	PA7	Mejorar la comunicación doctorando-director	Sesión "Mi director/a y yo"	25-26	Escuela de Doctorado COMPASS	NO	ene-26	dic-25	Sí	Sesión impartida el 26 de enero	jun-26